

**Red Ecuatoriana Universitaria de  
Vinculación con la Colectividad  
REUVIC**

**PLAN DE DESARROLLO**

**2017 - 2021**

## **Directorio 2017 - 2019**

Ing. Omelio Enrique Borroto Leal PhD.

**PRESIDENTE**

Msc. Héctor Alfonso Simbaña Cabrera

**VICEPRESIDENTE**

Ing. Cecilia Milena Hinojosa Raza Mgs.

**SECRETARIA**

### **COORDINADORES ZONALES**

Lic. Germán Gustavo Gualoto Mafla

MBA. Luz Dary Ulloa Garzón

Ing. MDE Jenny Basantes Ávalos

Ing. Mara Molina de Lozano MSc.

Ing. María Denise Rodríguez Zurita MSc.

Mgs. María Dolores Pesántez Palacios

Ing. Ana Santos Delgado

## Contenido

PRESENTACIÓN.....	4
PRINCIPIOS Y VALORES.....	6
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	7
ANÁLISIS DE ENTORNO DE LA REUVIC.....	10
PLAN OPERATIVO 2017 - 2019 .....	14
ANEXO A - ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL.....	17

## PRESENTACIÓN

La Red Ecuatoriana Universitaria de Vinculación con la Colectividad, con las siglas REUVIC, se constituye de conformidad con las leyes ecuatorianas, como una entidad de derecho privado, sin fines de lucro y con personería jurídica.

El domicilio legal de la REUVIC, se encuentra ubicado en la ciudad de Quito, Distrito Metropolitano; para el cumplimiento de sus fines podrá abrir otras sedes dentro o fuera del país.

La REUVIC propicia la producción, el uso y la explotación del conocimiento, propicia la generación de escenarios para una mayor cooperación e integración entre las instituciones de educación superior, las instituciones públicas, privadas y la sociedad civil organizada, en beneficio de los objetivos colectivos de superación del sistema de educación superior del Ecuador.

Desde este escenario, la REUVIC, aporta al debate de las concepciones sobre la educación superior y la vinculación con la sociedad, en la perspectiva de influir en la política pública formulada por el Estado. Así como aprovechar de la experiencia de cada una de las universidades e institutos superiores, para retroalimentar los sistemas internos de cada una de las IES.

Por otro lado, la posibilidad cierta de contar con información actualizada sobre los territorios en intervención, que permita tomar decisiones para que dicha colaboración se profundice y optimice recursos humanos, técnicos y económicos; llegando incluso a participar en programas y proyectos conjuntos a nivel local, regional o local.

## **VISIÓN**

La Red de Vinculación con la Sociedad, al 2021 será la organización universitaria, líder en la promoción, desarrollo y ejecución de acciones de vinculación con la sociedad, como expresión de pertinencia y compromiso social, integrando los esfuerzos de los centros de educación superior y la sociedad en su conjunto, para contribuir en la solución de los problemas de nuestros pueblos.

## **MISIÓN**

La REUVIC, constituye la organización universitaria que propicia el acercamiento, la comunicación y las relaciones entre las Instituciones de Educación Superior, las, organizaciones e instituciones, públicas o privadas, y la sociedad en general a través de la ejecución de programas y proyectos interdisciplinarios, promoviendo la cooperación, el trabajo conjunto, como mecanismo que permita contribuir a la transformación de la sociedad ecuatoriana.

## **OBJETIVOS DE LA REUVIC.**

- a) Promover el desarrollo de la Vinculación con la Sociedad, como función sustantiva que articula el quehacer universitario, mediante programas y proyectos regionales y locales.
- b) Promover el trabajo conjunto y colaborativo de las IES, aprovechando las capacidades y fortalezas de los centros de educación superior y los actores sociales comprometidos.
- c) Impulsar la formulación e implementación de proyectos articulados y o conjuntos que conlleven al desarrollo local, regional y nacional; fortaleciendo la movilización y generación de capacidades dentro y fuera del país.
- d) Contribuir a la definición de: políticas, lineamientos y estrategias para el desarrollo de la vinculación con la sociedad.
- e) Promover escenarios de capacitación conjunta en la perspectiva de mejorar los procesos de la vinculación con la sociedad.

## PRINCIPIOS Y VALORES.

**Pertinencia:** Proceso en el que las IES respondan a las expectativas y necesidades de la sociedad, a la prospectiva de desarrollo científico, humanístico y tecnológico mundial, y a la diversidad cultural, siempre teniendo como principal soporte sus dominios académicos.

**Flexibilidad:** En su planificación y aplicación para que los estudiantes puedan optar por diversas alternativas de proyectos, actividades para compartir experiencias y espacios en la práctica comunitaria, a la luz del perfil profesional.

**Interdisciplinariedad:** Se interrelacionan estudiantes de diferentes carreras y campos del conocimiento para enfrentar los problemas de manera integral y secuencial en función de intervenciones multidisciplinares.

**Integralidad:** Acoge procesos de práctica social y aprendizaje que favorecen la formación holística, integrando conocimientos, capacidades y comprometimiento social.

**Interculturalidad:** Expresada en la interacción entre pueblos, mediante un proceso de comunicación entre diferentes, en el que prima la horizontalidad, que promueve la igualdad, integración y convivencia.

**Participación y Equidad de género:** Como proceso en el que intervienen, conjuntamente universitarios y comunitarios para aportar a la solución de problemas socio-educativos desde una perspectiva horizontal y dialógica, propiciando el encuentro de saberes.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### Objetivo Estratégico 1:

Fortalecimiento de la REUVIC, mediante acciones participativas, entre las diferentes Intituciones de Educación Superior, las organizaciones comunitarias, instituciones, empresas públicas y privadas dentro del contexto de los objetivos y políticas estatales del régimen de desarrollo nacional, regional o local, en especial el Plan Nacional de Desarrollo.

### ESTRATEGIAS

**Campana de afiliación a la REUVIC**  
**Desarrollo de encuentros nacionales e internacionales.**  
**Implementar procesos de difusión y comunicación.**

### INDICADORES

Incrementar el 150 % de las IES afiliadas a la REUVIC, hasta febrero de 2019

2 Encuentros nacionales realizados.  
1 Seminario Internacional realizado.

500 visitas mensuales al portal web de la REUVIC

## Objetivo Estratégico 2

Visibilizar a la vinculación con la sociedad como eje que articula la docencia y la investigación mediante propuestas teóricas y metodológicas que surgen de la experiencia de la IES del país.

### ESTRATEGIAS

1. Determinar lineamientos básicos de articulación entre la Docencia, Investigación y Vinculación.
2. Promover la capacitación del talento humano de las IES.
- 3.- Construcción de propuestas normativas que visibilicen a la Vinculación con la Sociedad

### INDICADORES

1 Modelo que integre las tres funciones sustantivas propuesto por cada Coordinación Zonal

1 Eventos de capacitación por cada Coordinación Zonal

1 Propuesta de normativa que visibilice la vinculación aprobada y socializada.



### Objetivo Estratégico 3:

Contribuir al desarrollo regional y local aunando las fortalezas de las IES.

#### ESTRATEGIAS

- 1.- **Promover la generacion** de programas y proyectos de vinculación transdisciplinarios e interinstitucionales.
- 2.- Creación de una base de datos de los proyectos de vinculación, para orientar la ejecución de nuevos programas y proyectos y su **interrelación**.
- 3.- Generar mesas de trabajo con los actores sociales: Organizaciones sociales, empresas, GADs, Comités Consultivos Regionales y otras instituciones del Estado.

#### INDICADORES

1 Estrategia para impulsar la promoción de programas y proyectos Interinstitucionales, por cada

1 Base de datos creada, con la participación de, al menos, el 60% de las IES miembros

1 Informe del trabajo con los actores sociales y acuerdos, por cada Coordinación Zonal

# ANÁLISIS DE ENTORNO DE LA REUVIC

## ANÁLISIS INTERNO

### 1. FORTALEZAS

- F1. La Vinculación con la Sociedad experimenta un proceso de fortalecimiento en todas las IES, a partir de la promulgación del Reglamento de Régimen Académico (2013).
- F2. La mayoría de IES han incluido en su quehacer académico estrategias para materializar la Vinculación con la Sociedad, a partir de la acreditación institucional.
- F3. Las IES cuentan con una estructura básica para implementar los procesos de Vinculación con la Sociedad.
- F4. En la aplicación de la Vinculación con la Sociedad los colaboradores más entusiastas son los estudiantes.
- F5. En la totalidad de la Universidades las Prácticas Pre Profesionales son consideradas de alta importancia por los docentes y estudiantes de la Universidad
- F6. La mayoría de los docentes y estudiantes consideran de gran aporte a la Vinculación con la sociedad.
- F7. La mayoría de Universidades cuenta con una experiencia acumulada en los procesos de Vinculación con la sociedad.

## **2. DEBILIDADES**

- D1. Escasa articulación de la Vinculación con la Docencia y la Investigación.
- D2. Las universidades no cuentan con infraestructura básica, para el desarrollo de la Vinculación con la Sociedad.
- D3. Insuficiencia de políticas institucionales y de compromiso de las autoridades y de los directivos de las IES, en cuanto a la Vinculación con la Sociedad.
- D4. Las IES no definen un porcentaje mínimo del presupuesto para la Vinculación con la Sociedad.
- D5. Escasa capacitación a los docentes y estudiantes sobre la Vinculación con la sociedad.
- D6. Deficiente sistema de comunicación.
- D7. La presencia de programas y proyectos dispersos de diversas universidades públicas y privadas en territorios similares, que responden a necesidades urgentes de las poblaciones beneficiarias.

### **3. OPORTUNIDADES**

- O1. El rediseño curricular en el que la Vinculación con la sociedad adquiere relevancia significativa.
- O2. Existen entidades gubernamentales y no gubernamentales que contribuyen a los proyectos de Vinculación con la sociedad.
- O3. Aspectos específicos de la normativa, tales como la obligatoriedad de las prácticas pre profesionales, servicio comunitario, como requisito de graduación
- O4. La imagen positiva que tienen las comunidades rurales respecto de las IES, como actores en el desarrollo de los pueblos.
- O5. Las comunidades y territorios cuentan con el Plan de desarrollo orgánico y territorial.

#### **4. AMENAZAS**

- A1. Las políticas de los rediseños curriculares sin orientaciones fundamentales de la Vinculación con la sociedad.
- A2. Entidades gubernamentales han desviado el verdadero fin de la vinculación y consideran que las IES deben asumir la responsabilidad del Estado.
- A5. Dificultades por las estandarizaciones conceptuales y de procedimientos en la recategorización.
- A6. Falta de asignaciones presupuestarias para las unidades e vinculación.
- A7. Normativa vigente no contribuye al desarrollo de la vinculación con la sociedad
- A8. Modelos de evaluación con fines de acreditación no guardan coherencia con la normativa legal.
- A9. Evaluadores no capacitados para evaluar la vinculación con la sociedad

PLAN OPERATIVO 2017 - 2019

Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Actividad	2017	2018	2019	Responsable	
Fortalecimiento de la REUVIC	Campaña de afiliación a la REUVIC	Porcentaje de incremento de las IES afiliadas a la REUVIC, hasta Febrero 2019	Gestionar con los Rectores de las IES de la Zona de Planificación, la adhesión a la REUVIC	60%	80%	10%	Coordinadores Zonales	
			Reforma de los estatutos	100%			Asesor Jurídico	
			Reuniones de trabajo con autoridades de control	2	2	1	Directiva	
			Reunión con organismos estatales SENPLADES, ASAMBLEA NACIONAL	1	1		Directiva	
	Desarrollar encuentros nacionales e internacionales	Número de encuentros nacionales e internacionales realizados	Encuentro de Vinculación con la Sociedad	4	4	1	Universidades designadas	
			Taller Internacional de Vinculación con la Sociedad. 100 años de Córdova.		1		Directiva. Universidades Comisión.	
			Talleres zonales de Vinculación con la Sociedad	1	1		Coordinadores zonales	
	Implementar procesos de difusión y comunicación.	Número de visitas anuales al portal de la REUVIC	Desarrollar y publicar la página Web de la REUVIC	1			Presidente	
			Contabilizar las visitas al portal de la REUVIC	6.000	6.000	100%	Presidente	
			Implementar campañas para uso del portal como medio de comunicación de la RED	3	6		Presidente	
	Visibilizar a la vinculación	Determinar lineamientos básicos de	Número de modelos propuestos	Construcción de modelos de articulación por coordinación zonal	1			Coordinadores Zonales

con la sociedad como eje que articula la docencia y la investigación	articulación							
	Promover la capacitación del talento humano	Número de eventos de capacitación por Coordinación Zonal	Realizar eventos de capacitación sobre Vinculación con la Sociedad en cada Coordinación Zonal	1	1		Coordinadores Zonales	
Construcción de propuestas normativas que visibilicen la vinculación con la sociedad	Número de propuestas para modificar la normativa	Construcción y socialización de normativas generales e internas de Vinculación	1	1		Mesa de Asesoría Jurídica Permanente		
Implementación de programas y proyectos interinstitucionales de carácter regional y local	Implementar programas y proyectos transdisciplinarios e interinstitucionales	Porcentaje de ejecución de proyectos	Diseñar y ejecutar proyectos transdisciplinarios e interinstitucionales	30%	60%	10%	Directiva, Coordinadores Zonales	
	<b>Creación de una base de datos de los proyectos de vinculación para orientar la ejecución de nuevos programas y proyectos</b>	Porcentaje de actualización de información en la base de datos	Levantamiento de las bases de datos		100%			Comisión
			Recopilación de la información		50%	50%		Coordinadores Zonales
			Socialización de resultados.			100%		Coordinadores Zonales
	Generar mesas de trabajo con los actores sociales	Número de informes de mesas de trabajo por	Realización de mesas intersectoriales	1	1		Coordinadores Zonales.	

		cada Coordinación Zonal					



## ANEXO A - ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL

